

Dr. Matthias Dünckelmeyer Ahmet Bozhüyük

Worth the Hype?

Krypto, KI und Realtime Treasury

Künstliche Intelligenz, Echtzeitdaten und Krypto werden als nächste Evolutionsstufe des Treasury vermarktet. Gleichzeitig investieren Großkonzerne Millionen in Pilotprojekte, Plattformen und Transformationsprogramme, ohne Liquidität, Risiko oder Finanzierung messbar zu verbessern. Für den Mittelstand zählt deshalb nicht technologische Sichtbarkeit, sondern eine nüchterne Frage: Welches konkrete Problem wird gelöst?

Executive Summary

KI, Realtime Treasury und Krypto werden häufig als unvermeidbare Modernisierung dargestellt.

Die Praxis ist weniger eindeutig: Hohe Investitionen erzeugen nicht automatisch bessere Entscheidungen oder geringere Kosten.

Dieses Paper ordnet die drei Trends kritisch ein und zeigt, wo für Mittelständler ein belastbarer Nutzen entstehen kann.

KEY TAKEAWAYS

- Technologie folgt dem Geschäftsproblem, nicht umgekehrt.
- Realtime ist nur bei zeitkritischen Cashflows relevant.
- KI benötigt saubere Daten und klare Verantwortlichkeiten.
- Krypto bleibt für viele Mittelständler ein Sonderfall.

01 | Zwischen Innovation und Innovationstheater

Ausgangslage

Viele Unternehmen starten groß angelegte Digitalinitiativen: neue Dashboards, KI-Assistenten, Blockchain-Piloten oder Echtzeitplattformen.

Der sichtbare Output ist oft hoch, der ökonomische Effekt jedoch gering. Moderne Oberflächen treffen auf unveränderte Prozesse, fragmentierte Daten und unklare Governance.

Typische Warnsignale

- Echtzeit-Dashboards ohne belastbaren Forecast.
- KI-Piloten ohne ausreichende Datenqualität.
- Krypto-Projekte ohne Kunden- oder Zahlungsbedarf.
- Software ersetzt Prozess- und Rollenklärung.

Tabelle 1: Technologie-Check

KI im Treasury	Realtime Treasury	Krypto / DLT	Governance & Daten
Konten, Salden, Cashflows, Forecasts	Forecasts, Analysen, Reporting	Intraday-Cash, Payments, Alerts	Zahlungen, Tokenisierung, Settlement

DESIGNPRINZIP

- Jede Technologie benötigt einen messbaren Business Case: Kosten, Risiko, Geschwindigkeit.
- Erst Prozess und Daten standardisieren, dann automatisieren. Ein kleiner produktiver Use Case ist wertvoller als ein großer Pilot ohne Skalierung.

This publication has been prepared by Alpha Twin Consulting for general informational purposes only. The content reflects the authors' views as of the date of publication and may be subject to change without notice. The information contained herein does not constitute financial, investment, legal, accounting or tax advice and should not be relied upon as the basis for any business decision. While every effort has been made to ensure the accuracy of the information presented, Alpha Twin Consulting makes no representation or warranty regarding its completeness or accuracy. Alpha Twin Consulting shall not be liable for any losses arising from the use of this publication. ©2026 AlphaTwinConsult: Duenckelmeyer, Bozhueyuek

02 | Die CFO Agenda: Fünf pragmatische Prüfsteine

#	Maßnahme	Management-Nutzen
1	**Problem vor Technologie**	Welcher Engpass wird gelöst und welche Kennzahl verbessert sich messbar?
2	**Realtime-Bedarf prüfen**	Nur bei intraday-kritischen Zahlungen, hoher Volatilität oder engem Liquiditätspuffer.
3	**KI gezielt pilotieren**	Automatisiert Analysen, erkennt Anomalien, reduziert manuellen Reporting-Aufwand und unterstützt die Liquiditätsplanung.
4	**Krypto sachlich einordnen**	Nur bei realem Kundenbedarf, digitalen Geschäftsmodellen oder Settlement-Vorteilen.
5	**Skalierung disziplinieren**	Pilot stoppen, wenn Nutzen, Datenreife oder Verantwortlichkeit nicht belastbar sind.

Management Perspective

"Nicht die modernste Technologie schafft den größten Wert, sondern die klarste Verbindung aus Problem, Daten und Entscheidung."

ALPHA TWIN FINANCE BRIEF

- ○ 01 Treasury im Mittelstand
- ○ **02 Worth the Hype – Krypto, KI und Realtime Treasury**
- ○ 03 Fremdwährungskonten – ab wann notwendig
- ○ 04 Bankenkommunikation für CFOs

SCHLUSSFOLGERUNG

- Mittelständler müssen nicht jedem Hype folgen. Tägliche Cash-Sichtbarkeit, belastbare Forecasts und klare Verantwortlichkeiten schaffen meist mehr Wert als Echtzeit um jeden Preis.
- KI bietet die greifbarste Chance, wenn ein klarer Anwendungsfall, verlässliche Daten und menschliche Kontrolle zusammenkommen. Krypto bleibt dort sinnvoll, wo Zahlungsverkehr oder Geschäftsmodell einen konkreten Vorteil erzeugen.
- Der positive Denkanstoß: Ein begrenzter, messbarer Pilot kann Optionen eröffnen, ohne Kapital und Aufmerksamkeit an den nächsten Hype zu binden.

Alpha Twin Consulting prüft mit einem kompakten Diagnostic Sprint, welche Technologien für Ihr Geschäftsmodell tatsächlich Wert schaffen.

Pragmatisch. Messbar.

This publication has been prepared by Alpha Twin Consulting for general informational purposes only. The content reflects the authors' views as of the date of publication and may be subject to change without notice. The information contained herein does not constitute financial, investment, legal, accounting or tax advice and should not be relied upon as the basis for any business decision. While every effort has been made to ensure the accuracy of the information presented, Alpha Twin Consulting makes no representation or warranty regarding its completeness or accuracy. Alpha Twin Consulting shall not be liable for any losses arising from the use of this publication. ©2026 AlphaTwinConsult: Duenckelmeyer, Bozhueyuek